



*Dr. Nils Reschke*

TRAINING - COACHING - MODERATION

## **Projektmanagement an der Hochschule – Führung und der „Faktor Mensch“**

**In a nutshell:** Hands-on-Workshop zu Führung und Teamarbeit in Projekten anhand eines realitätsnahen Projekt-Szenarios oder – ggf. – anhand eigener Projekte der Teilnehmenden

**Zielgruppen:** Projektleiter\*innen und Wissenschaftsmanager\*innen, Angehörige der Hochschulverwaltung, Professor\*innen, Postdocs, Promovierende

**Dauer:** i.d.R. 2 Tage (16 Stunden), ggf. auf 1,5, zur Not auch auf 1 Tag kürzbar (8 Stunden)

**Ihr Mehrwert:** Sie lernen Grundlagen, Tools und neuere Ansätze der Führung, Teambildung und Teamentwicklung, die Sie unmittelbar in Ihre eigenen Projektarbeit integrieren können.

---

Dieser Workshop stellt den „Faktor Mensch“ in der Projektarbeit in den Mittelpunkt. Denn Studien zufolge hängt der Erfolg von Hochschulprojekten nur zu einem Drittel von Techniken und Tools ab, zu zwei Dritteln hingegen vom Verhalten der Projektbeteiligten. Klare Projektziele, eine solide Projektplanung und der Einsatz von Projektmanagement-Tools sind mit anderen Worten zwar notwendige, aber noch keine hinreichenden Bedingungen für das Gelingen von Projekten. Hinzukommen müssen angemessene Methoden der Führung, Kommunikation und Motivation sowie sorgfältige Klärungen der Rollen, Verantwortlichkeiten und Prozesse im Projektteam.

Die Teilnehmenden erarbeiten anhand eines realitätsnahen Szenarios, wofür Projektleitung und Team im Detail jeweils verantwortlich sind und wie sie im Kick-Off-Meeting die Basis erfolgreicher Zusammenarbeit legen. Sie lernen agile Methoden für die Etablierung einer produktiven Feedback- und Meetingkultur zu nutzen und betrachten das Thema Führung mit Blick auf den Status der Projektbeteiligten. Dabei wird sowohl der laterale „Werkzeugkasten“ des Führens von Mitarbeitenden auf derselben Hierarchiestufe vorgestellt als auch psychologische Einflussstrategien vermittelt, die sich auch beim „Führen von unten“ im Umgang mit Statushöheren als wirkungsvoll erwiesen haben. Zudem wird der Umgang mit Krisen thematisiert und Grundlagen für die Bewältigung von Konflikten im Projekt gelegt.

Der Workshop ist als eigenständige Veranstaltung konzipiert und kann einzeln besucht werden, eignet sich aber insbesondere auch als Vertiefung des Workshops Projektmanagement im Hochschulalltag – Tools und Techniken.

## **Inhalte:**

- Rollen und Verantwortlichkeiten von Projektleitung und Team
- Agile Prinzipien und Methoden
- Kommunikation und Motivation in der Projektarbeit
- Produktive Meetings (Kick-Off-Meeting, Kick-Out-Meeting und Retrospektiven)
- Führung im Projekt – *top-down*, lateral und *bottom-up*
- Umgang mit Projektkrisen und Grundlagen des Konfliktmanagements
- „Survival Kit“ Projektpraxis