Dr. Nils Reschke
TRAINING - COACHING - MODERATION

Projektmanagement im Hochschulalltag – Tools und Techniken

In a nutshell: Praxisnahe Einführung in die Grundlagen und Techniken von Projektarbeit anhand eines realitätsnahen Projekt-Szenarios

Zielgruppen: Projektleiter*innen und Wissenschaftsmanager*innen, Angehörige der Hochschulverwaltung, Professor*innen, Postdocs, Promovierende

Dauer: i.d.R. 1,5 Tage (12 Stunden), ggf. auf 1 Tag kürzbar (8 Stunden)

Ihr Mehrwert: Sie beherrschen die für den Hochschulkontext relevantesten Techniken der Projektplanung und -durchführung und sind in der Lage einzuschätzen, welche Tools und Projektmanagement-Ansätze in Ihren eigenen Projekten sinnvoll einsetzbar sind.

Dieser Grundlagenworkshop bietet einen Überblick über die wichtigsten Instrumente der Projektplanung und -durchführung. Er vermittelt zentrale Techniken des Projektmanagements mit besonderem Augenmerk auf die Besonderheiten von Hochschulprojekten. Diese Techniken werden anhand eines realitätsnahen Szenarios veranschaulicht und eingeübt. Die Teilnehmenden lernen Projektideen als Ziel zu definieren, Projekte zu visualisieren und zu strukturieren sowie Projektphasen realistischer zu planen. Dabei reflektieren sie die Vor- und Nachteile von „klassischem“, agilem und hybridem Projektmanagement und erweitern ihren Werkzeugkoffer der Projektplanung um agile Methoden. Zudem lernen sie Software-Ressourcen kennen, um künftige Projekte in der Forschung oder im Wissenschaftsmanagement effektiv steuern zu können. Als Standortbestimmung bietet der Workshop die Gelegenheit, bereits vorhandene Kompetenzen der Projektplanung zu überprüfen und wirkungsvoll zu erweitern.

Der Kurs wird durch eine Q+A-Einheit komplettiert, in der die Teilnehmenden eigene Herausforderungen erörtern können und vom Erfahrungsaustausch mit ihren Peers und dem Trainer profitieren. Umfangreiche Handouts und die Bereitstellung ergänzender Online-Ressourcen erleichtern den Transfer des Gelernten in den Projektalltag.

Der Workshop ist als eigenständige Veranstaltung konzipiert und kann einzeln besucht werden, wird aber durch den Workshop *Projektmanagement im Hochschulalltag – Führung und der „Faktor Mensch“* auf ideale Weise ergänzt und vertieft.

Inhalte:

- Besonderheiten und Erfolgsfaktoren von Hochschulprojekten
- Projektmanagement an der Hochschule: „klassisch“, agil oder hybrid?
- Projektphasen und -ziele
- Risiko- und Stakeholdermanagement
- Techniken der Projektvisualisierung (Project Canvas, Strukturpläne)
- Techniken systematischer Projektplanung und -durchführung (PSP, Gantt Chart, Kanban Board)
- Projektmanagement-Software