



Dr. Nils Reschke

TRAINING - COACHING - MODERATION

Projektmanagement: klassisch, agil, hybrid

In a nutshell: Praxisnahe Einführung in die wichtigsten Projektmanagement-Schulen. Diese vermittelt Grundhaltung/Mindset, Terminologie und zentrale Techniken der Schulen und befähigt Teilnehmende situativ zu entscheiden, welchen Ansatz bzw. welche (hybriden) Ansätze sie für eigene Hochschulprojekte sinnvollerweise wählen sollten.

Zielgruppen: Projektleiter*innen und Wissenschaftsmanager*innen, Angehörige der Hochschulverwaltung, Professor*innen, Postdocs, Promovierende

Dauer: je nach Zielgruppe 1-2 Tage

Ihr Mehrwert: Sie lernen zentrale Ansätze des Projektmanagement einschließlich zentraler Terminologien, Techniken und Tools kennen (etwa PSP, Gantt Chart, Kanban Board, Retrospektiven etc.). Wichtiger noch: Sie sind nach dem Workshop in der Lage, die für sie passende Methodik zu wählen – sei dies nun für ein überschaubares Projekt wie einen Re-Akkreditierungsantrag oder aber für ein Hochrisiko-Projekt wie in der Grundlagenforschung.

Das Gelingen von Projekten hängt wesentlich vom Einsatz angemessener Projektmanagement-Techniken wie auch von einem klugen Management des „Faktors Mensch“ ab. Erfolgsfaktoren sind eine klare Zielsetzung und Kommunikation, eine realistische Projektplanung, die Klärung von Rollen, Verantwortlichkeiten und Prozessen im Projekt sowie ein Team, das sich mit den Projektzielen identifiziert.

In diesem Grundlagen-Workshop werden die wichtigsten Instrumente des Projektmanagements im Überblick dargestellt und anhand eines praxisnahen Szenarios eingeübt. Die Teilnehmenden lernen, wofür Sie als Projektleiter*in oder -mitarbeiter*in verantwortlich sind und welche Fähigkeiten sie bei Vorbereitung, Durchführung und Abschluss von Projekten brauchen. Sie erfahren, wie sie im Kick-Off-Meeting die Basis einer erfolgreichen Teamarbeit legen und wie sie im Projektverlauf Risiken und Krisen managen können. Sie lernen die Vor- und Nachteile von „klassischem“, agilem und hybridem Projektmanagement kennen und reflektieren, ob und wie sich diese Ansätze sinnvoll in ihrem eigenen Projektumfeld einsetzen lassen. Im Workshop erhalten sie so die Möglichkeit, auf effiziente Weise ihre Praxis in der Planung und Durchführung von Projekten zu überprüfen und wirkungsvolle Werkzeuge in Ihre Projektarbeit zu integrieren.

Inhalte:

- Erfolgsfaktoren in Projekten
- Verantwortlichkeiten von Projektleitung und Team
- Projektphasen und -ziele
- Techniken systematischer Projektplanung
- Risikomanagement und Controlling
- Information und Kommunikation im Projekt
- „Klassisches“, agiles und hybrides Projektmanagement